

**PROTOKOLL****8/2025**

Fört vid styrelsesammanträde med **Stockholm Vatten AB** den 4 december 2025.

Plats: Bryggerivägen 10, Bromma

Justeras:

Gabrielle Gjerswold

Elisabeth Hellström

**Närvarande:**

Ordförande  
Vice ordförande

Gabrielle Gjerswold  
Anna Cederschiöld Stuart ersattes av Elisabeth Hellström (deltog som åhörare från och med §4)

Övriga ledamöter  
eller som ledamot tjänstgörande  
suppleant

Gunnar Söderholm  
Eli Rätväg ersattes av Nadja Sandberg  
Deniz Butros ersattes av Rose-Marie Rooth  
Rose-Marie Rooth  
Bertil Timan  
Sara Svanström  
Marcus Wangel  
Henrik Juhlin

Suppleanter

Nadja Sandberg

Thomas Ehrnström  
Anders Trojenborg  
Elisabeth Hellström  
Michael Sigge  
Inga Osbjer

Arbetsstagarrepresentanter

Mikael Greek, Kommunal  
Maria Kotsch, SACO  
Helena Ylling, Vision

Övriga: VD Christian Rockberger, borgarrädssekreterare Andreas Eriksson, Jenny Bengtsson, Niklas Björkman, Lisbeth Gatenborg, Sigrid de Geyter, Stefan Rosengren, Malin Werner, Maria Ålander Petrén, Sara von Ehrenheim och Susanne Österlund

Anmält förhinder: Eli Rätväg, Deniz Butros, Johan Heinonen, Johan M Sanne, Sophie Perulf och Love Bergström

**§ 1. Utseende av protokolljusterare**

Att jämte ordföranden Gabrielle Gjerswold justera dagens protokoll utsågs Elisabeth Hellström.

**§ 2. Anmälan av protokoll**

Anmälan av protokoll från styrelsemötet den 23 oktober 2025 (nr 7/2025) är justerat och utsänt

Styrelsen beslöt i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

**§ 3. VD informerar**

Verkställande direktören föredrog bland annat följande punkter för styrelsen:

- Projekt Tenstareservoaren
- Överlåtelse och nyteckning av aktier i SYVAB AB
- Insikter från Nils Holgersson-rapporten 2025

**§ 4. Finansiell månadsrapport – september 2025**

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna lämnad redovisning.

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna lämnad redovisning.

**Särskilt uttalande från Anna Cederschiöld Stuart m.fl., Sara Svanström och Marcus Wangel**

Precis som de tidigare finansiella rapporterna för 2025 visar den finansiella månadsrapporten för september på en stadigt växande skuld och allt större finansiella risker. Utnyttjandegraden av låneramen har successivt ökat från 84,2 procent i januari till nästan 90 procent i september. Detta trots att lånelimiten för 2025 redan har höjts till 37 000 mnkr, från 32 000 mnkr under 2024. Men trots denna utökning håller vi alltså på att slå i taket.

Anledningen är en ständigt växande skuldvolym. Den nuvarande stabiliteten i räntan ger en tillfällig paus för den stora skulden gör bolaget mycket känsligt för framtida ränteförändringar. Bara en procentenhets höjning av räntan skulle omedelbart öka bolagets kostnader med över 330 miljoner kronor årligen. Risker detta innebär för stadens skattebetalare och för VA-kollektivet blir allt svårare att försvara.

Denna finansiella press är inte en slump, utan ett symptom på djupare, strukturella brister i bolagets styrning och kontroll. Stadsrevisionens kritik måste tas på större allvar. Revisionen pekar på fundamentala brister i hur bolaget styr sina investeringar, analyserar risker och säkerställer kostnadskontroll.

De praktiska konsekvenserna är tydliga. Stora investeringsprojekt som Stockholms Framtida Avloppsrening (SFA) har präglats av budgetöverskridanden och förbrukade riskreserver. Att bolaget endast lyckas följa sina egna inriktningsbeslut i 9 procent av investeringarna är ett underbetyg som visar på en alarmerande brist på kontroll. Samtidigt ser vi hur framdriften i viktiga miljömål, som att uppnå god vattenstatus, uteblir. Pengarna spenderas, men resultaten för stockholmarna och miljön levereras inte i tid.

Den nuvarande utvecklingen är ohållbar. Kombinationen av en skuld som växer för varje månad, svag intern kontroll och en oförmåga att hålla budget i avgörande projekt riskerar inte bara bolagets långsiktiga stabilitet, utan även dess förmåga att leverera på sitt kärnuppdrag.

## **§ 5. Beslut om överlåtelse och nyteckning av aktier i SYVAB AB**

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med bolagets förslag till beslut att godkänna att bolaget överlåter och nytecknar aktier i SYVAB AB (org nr 556050-5728) i enlighet med bilagt 'Tilläggsavtal till aktieägaravtal SYVAB 2025-03-11' inklusive bilagor och därmed minskar ägarandelen i SYVAB AB från nuvarande ca 33 procent till ca 14 procent.

ge verkställande direktören i uppdrag att underteckna tilläggsavtal till aktieägaravtal, besluta om mindre förändringar samt vidta andra nödvändiga åtgärder.

föreslå Stockholm Vatten och Avfall AB, Stockholms Stadshus AB samt kommunfullmäktige att godkänna att Stockholm Vatten AB överlåter och nytecknar aktier i SYVAB AB (org nr 556050-5728) i enlighet med bilagt 'Tilläggsavtal till aktieägaravtal SYVAB 2025-03-11' inklusive bilagor och därmed minskar ägarandelen i SYVAB AB från nuvarande ca 33 procent till ca 14 procent.

## **§ 6. Projekt 2185 Lönnvägen-Kyrkstötsvägen HV1200 oml - Inriktningsbeslut**

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med bolagets förslag till beslut att för projekt 2185 Lönnvägen-Kyrkstötsvägen HV1200 oml fatta inriktningsbeslut och bevilja upp till 10,4 mnr för planeringsfasen med en indikativ totalbudget om 140,8 mnr inklusive framtida kostnadsutveckling.

bemyndiga verkställande direktören att teckna erforderliga avtal.



## **§ 7. Projekt 410866 Tenstareservoaren – Genomförandebeslut**

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att för projekt 410866 Tenstareservoaren fatta genomförandebeslut och bevilja medel enligt sekretessbelagd bilaga för projektets genomförande inklusive framtida kostnadsutveckling.

bemyndiga verkställande direktören att teckna erforderliga avtal.

överlämna ärendet till Stockholm Vatten och Avfall AB att för egen del godkänna förslaget samt hemställa ärendet till Stockholms Stadshus AB för eget godkännande och vidare hemställa till Kommunfullmäktige för beslut.

## **§ 8. Beslut om kompletterande ägardirektiv för perioden 2012-2024**

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att

bolaget ska genomföra ägardirektivet avseende Dagvattenstrategi i tillämpliga delar (bilaga 1).

bolaget ska genomföra ägardirektivet gällande Stockholms stads handlingsplan för god vattenstatus i tillämpliga delar (bilaga 2).

anta riktlinjerna för Grönare Stockholm (bilaga 3).

anta Stockholms stads handlingsplan för minskad spridning av mikroplast 2020-2024 (bilaga 4).

anta och implementera Stockholms stads näringslivspolicy (bilaga 5).

bolaget ska utgå från Vision 2040 – Möjligheternas Stockholm i sin verksamhetsplanering och vid framtagande av strategiska planer och program (bilaga 6).

anta kulturstrategiskt program för Stockholms stad (bilaga 7).

anta Stockholms stads program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, prostitution, människohandel för sexuella tjänster samt sexuellt våld oberoende relationer 2021-2025 (bilaga 8).

godkänna krav för tunga lastbilar i upphandling av transporttjänster i enlighet med vad som framgår av kommunfullmäktiges beslut 2021-06-14 § 20, och i enlighet med miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag (bilaga 9).

anta Internationell strategi för Stockholms stad (bilaga 10).

godkänna krav för bilar i upphandling av transporttjänster i enlighet med miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag samt vad som anförs i utlåtandet (bilaga 11).

medverka i genomförandet av Handlingsplanen för minskat klotter (bilaga 12).

anta Handlingsplan för skadedjursbekämpning (bilaga 13).

inarbeta Handlingsplan för klimatanpassning 2022-2025 i bolagets verksamhetsplanering (bilaga 14).

godkänna och medverka i genomförandet av Handlingsplan för hållbar plastanvändning 2022-2026 (bilaga 15).

arbeta efter Reviderade föreskrifter för avfallshantering för Stockholms kommun (bilaga 16).

utgå ifrån Stockholms stads kvalitetsprogram i sitt utvecklingsarbete och i sin verksamhetsplanering (bilaga 17).

utgå ifrån Stockholms stads riktlinjer för informationssäkerhet i sitt arbete (bilaga 18).

arbeta efter Cykelplan för Stockholms stad (bilaga 19).

medverka i genomförandet av Handlingsplan mot nedskräpning på land och i vatten (bilaga 20).  
dela den stadsgemensamma visselblåsarfunktionen och förfarandena för rapportering och uppföljning (bilaga 21).  
godkänna och medverka i genomförandet av Kajstrategi för Stockholms stad (bilaga 22).  
arbeta efter Reviderad framkomlighetsstrategi (bilaga 23).  
arbeta efter Trafiksäkerhetsplanens inriktning (bilaga 24).  
som regel tillämpa EU:s sanktioner mot Ryssland som är genomförda genom EU:s förordning Rådets förordning (EU) 2022/576 av den 8 april 2022 om ändring av förordning (EU) nr 833/2014 om restriktiva åtgärder mot bakgrund av Rysslands åtgärder som destabiliserar situationen i Ukraina, även i fråga om tilldelning av nya kontrakt under EU:s tröskelvärden. Sanktionerna som detta beslut avser ska tillämpas så länge EU:s sanktionsförordning gäller (bilaga 25).  
anta Instruktion om bolags- och nämndanknutna råd för funktionshinderfrågor (bilaga 26).

#### **§ 9. Lägesrapport SFA komprimerad december 2025**

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att  
Lägesrapport SFA komprimerad dec 2025 godkänns.  
Lägesrapport SFA komprimerad dec 2025 överlämnas till Stockholm Vatten och Avfall AB för vidare hantering.

#### **§ 10. Lägesrapport Program Stockholms framtida vattenförsörjning (SFV) – november 2025**

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att  
godkänna lägesrapporten.  
lägesrapporten överlämnas till styrelsen för Stockholm Vatten och Avfall AB för vidare hantering.

#### **§ 11. Styrelsens sammanträdesdatum 2026**

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att  
godkänna anmälan.

**§ 12. Övriga anmälningsärenden**

Förelåg förslag till styrelsen att godkänna bolagets förslag

Styrelsen beslutade i enlighet med förslaget att godkänna anmälan.

Vid protokollet

Susanne Österlund

# Verifikat

Dokument-ID 09222115557564409976

## Dokument

### Styrelseprotokoll Stockholm Vatten AB nr 8 2025

Huvuddokument

6 sidor

Startades 2025-12-08 16:29:40 CET (+0100) av Susanne

Österlund (SÖ)

Färdigställt 2025-12-08 16:38:14 CET (+0100)

## Signerare

### Susanne Österlund (SÖ)

Stockholm Vatten och Avfall AB

[susanne.osterlund@svoa.se](mailto:susanne.osterlund@svoa.se)



Namnet som returnerades från svenskt BankID var

"Susanne Elisabeth Österlund"

Signerade 2025-12-08 16:30:32 CET (+0100)

### Gabrielle Gjerswold (GG)

[gabrielle.gjerswold@mp.se](mailto:gabrielle.gjerswold@mp.se)



Namnet som returnerades från svenskt BankID var

"ANNA GABRIELLE GJERSWOLD"

Signerade 2025-12-08 16:37:09 CET (+0100)

### Elisabeth Hellström (EH)

Justerare

[elisabeth@hellstromkommunikation.se](mailto:elisabeth@hellstromkommunikation.se)



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Anna

Elisabeth Margareta Hellström"

Signerade 2025-12-08 16:38:14 CET (+0100)



# Verifikat

Dokument-ID 09222115557564409976

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

